

# Reflexivität in der Politik

Dr. Jan-Peter Voß  
Öko-Institut e.V./ Technische Universität Berlin

Workshop  
„Governance für Nachhaltige Entwicklung“  
16.-17. Juni 2008  
Albert Schweitzer Haus, Wien

# **Ein großer Bogen...**

- 1. Nebenwirkungen und nachhaltige Entwicklung**
- 2. Probleme des „rationalen“ Problemlösens**
- 3. Reflexive Governance**
- 4. Politikinnovationen**

# Nebenwirkungen und nachhaltige Entwicklung

- **Ausdifferenzierung/Spezialisierung**
  - interne Leistungssteigerung → externe Folgen
- **Thematisierung nachhaltiger Entwicklung zeigt diffuse Problemwahrnehmung**
  - Einzelfortschritt unterminiert Gesamtfortschritt
  - lässt sich innerhalb einzelner Fach-/Ressortperspektiven nicht fassen
  - Problemeingrenzung (Operationalisierung, Indikatoren) birgt Risiko Problemverschiebung

# Probleme des „rationalen“ Problemlösens

**Ziele/Werte definieren**

**→ Ambivalente Ziele**

**System analysieren**

**→ Unsicheres Wissen**

**Optionen umsetzen**

**→ Verteilte Macht**

# Reflexive Governance

- **Einbettung in Gesamtsystem aufnehmen**
  - Wechselwirkungen (kein außen)
  - Vielfalt von Problemdefinitionen (Diskurs)
  - Fehlerfreundlichkeit (Experimente, Portfolio)
- **Dilemmata (Effektivitätsparadox)**
  - Überkomplexität
  - Entscheidungsunfähigkeit
  - „Eternal Boiling“
- **Institutionelles Design für den Mittelweg?**

# Politikinnovationen

- **Gegenwärtige Governance ist negatives Selektionsumfeld für Reflexive Governance**
  - Entweder-oder (nicht sowohl-als-auch)
  - Erfolg (nicht lernen)
  - Wettbewerb (nicht Kooperation)
- **Wie verlaufen (radikale) Politikinnovationen? (z.B. transition management in NL)**
- **Öffentliche Kontroversen als informelle Form von Reflexive Governance?**

# Vielen Dank für die Aufmerksamkeit!

## Reflexive Governance

- Voß, J.-P., Bauknecht, D., Kemp, R. (eds) (2006): Reflexive Governance for Sustainable Development. Cheltenham: Edward Elgar
- Voß, J.-P., Newig, J., Kastens, B., Monstadt, J., Nölting, B. (2007): Steering for sustainable Development – A typology of problems and theories based on ambivalence, uncertainty and distributed power. In: Journal of Environmental Policy and Planning 9 (3/4), pp. 193-212
- Voß, J.-P., Smith, A., Grin, J. (in preparation): Designing long-term policies: reflexivity and political robustness. In: Policy Sciences (Special Issue)

## Politikinnovationen

- Voß, J.-P. (2007): Innovation processes in governance: the development of 'emissions trading' as a new policy instrument. In: Science and Public Policy 34(5), 329-343
- Voß, J.-P. (2007): Designs on Governance. Development of policy instruments and dynamics in governance. PhD thesis. Enschede: University of Twente, School of Management and Governance