

# **Nachhaltige Entwicklung als integratives Governance-Reformprogramm**

Workshop

## **Governance für Nachhaltige Entwicklung: Prinzipien und praktische Relevanz**

Wien, 16.-17. Juni 2008

Reinhard Steurer

**RIMAS – Research Institute for Managing Sustainability, WU Wien**

**&**

**Institute of Forest, Environmental and Natural Resource Policy, BOKU Wien**

**Im Mittelpunkt dieser Präsentation steht**

## **Integration**

**als Leitgedanke von sämtlichen Governance-Prinzipien  
für Nachhaltige Entwicklung**

Prinzip der Integration	Um was geht es?	Was soll integriert werden?

Prinzip der Integration	Um was geht es?	Was soll integriert werden?
Horizontale Integration	Sektoren: Politiken besser abstimmen (negativ & positiv)	
Vertikale Integration	Politische Räume: Politiken besser abstimmen	

Prinzip der Integration	Um was geht es?	Was soll integriert werden?
Horizontale Integration	Sektoren: Politiken besser abstimmen (negativ & positiv)	Wirtschafts-, Sozial- und Umweltpolitiken
Vertikale Integration	Politische Räume: Politiken besser abstimmen	Lokale, regionale, nationale, EU-Politiken

Prinzip der Integration	Um was geht es?	Was soll integriert werden?
Horizontale Integration	Sektoren: Politiken besser abstimmen (negativ & positiv)	Wirtschafts-, Sozial- und Umweltpolitiken
Vertikale Integration	Politische Räume: Politiken besser abstimmen	Lokale, regionale, nationale, EU-Politiken
Partizipation	Akteure: Einbindung von Stakeholdern in Entscheidungsprozessen	

Prinzip der Integration	Um was geht es?	Was soll integriert werden?
Horizontale Integration	Sektoren: Politiken besser abstimmen (negativ & positiv)	Wirtschafts-, Sozial- und Umweltpolitiken
Vertikale Integration	Politische Räume: Politiken besser abstimmen	Lokale, regionale, nationale, EU-Politiken
Partizipation	Akteure: Einbindung von Stakeholdern in Entscheidungsprozessen	Governance-Modi & gesellschaftliche Sektoren

Prinzip der Integration	Um was geht es?	Was soll integriert werden?
Horizontale Integration	Sektoren: Politiken besser abstimmen (negativ & positiv)	Wirtschafts-, Sozial- und Umweltpolitiken
Vertikale Integration	Politische Räume: Politiken besser abstimmen	Lokale, regionale, nationale, EU-Politiken
Partizipation	Akteure: Einbindung von Stakeholdern in Entscheidungsprozessen	Governance-Modi & gesellschaftliche Sektoren
Reflexivität	"Policy learning", u.a. durch Reflexion, Assessments und Evaluation von Politiken	



Prinzip der Integration	Um was geht es?	Was soll integriert werden?
Horizontale Integration	Sektoren: Politiken besser abstimmen (negativ & positiv)	Wirtschafts-, Sozial- und Umweltpolitiken
Vertikale Integration	Politische Räume: Politiken besser abstimmen	Lokale, regionale, nationale, EU-Politiken
Partizipation	Akteure: Einbindung von Stakeholdern in Entscheidungsprozessen	Governance-Modi & gesellschaftliche Sektoren
Reflexivität	“Policy learning”, u.a. durch Reflexion, Assessments und Evaluation von Politiken	Wissen (extern & intern generiert) und politisches Handeln

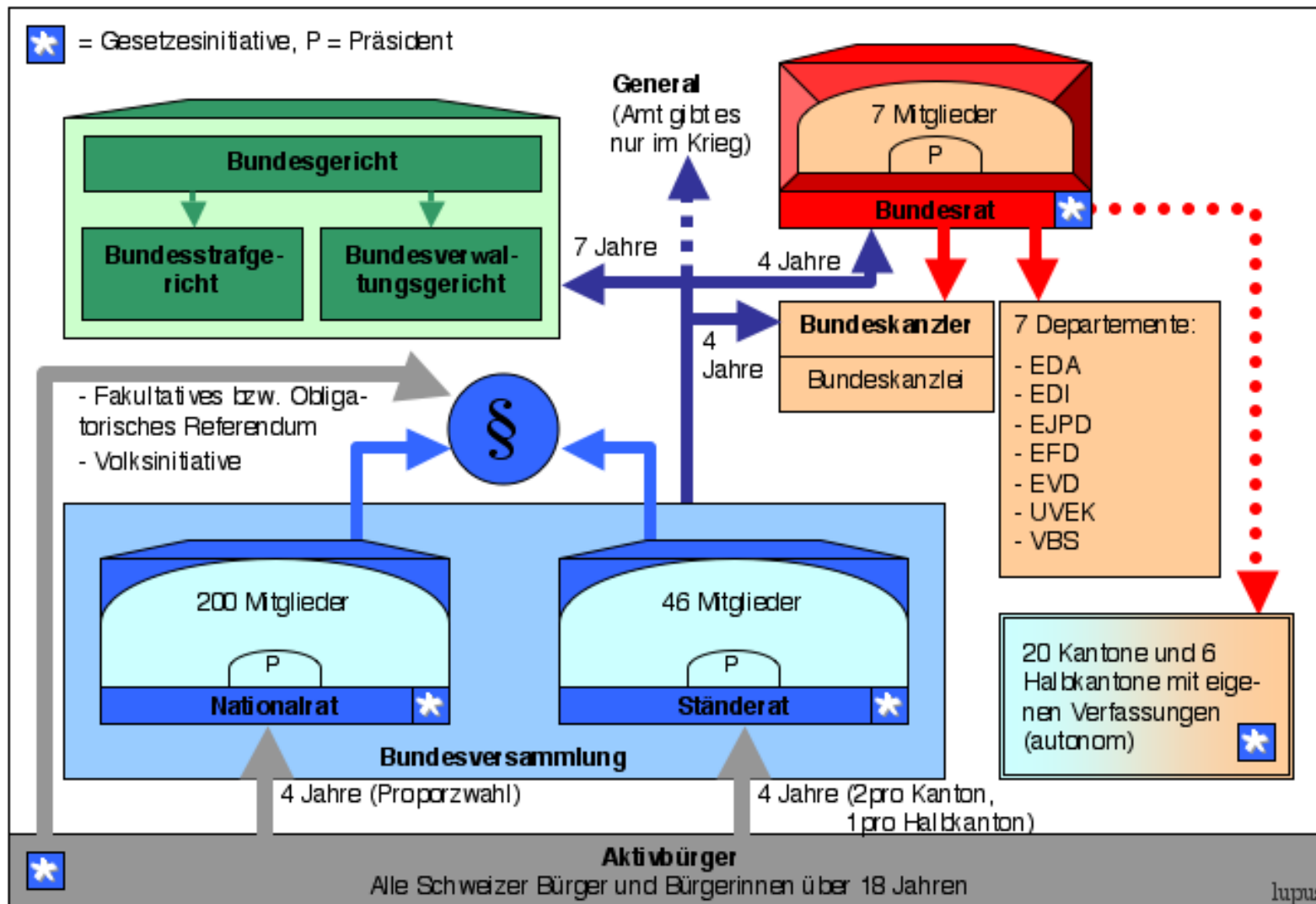
Prinzip der Integration	Um was geht es?	Was soll integriert werden?
Horizontale Integration	Sektoren: Politiken besser abstimmen (negativ & positiv)	Wirtschafts-, Sozial- und Umweltpolitiken
Vertikale Integration	Politische Räume: Politiken besser abstimmen	Lokale, regionale, nationale, EU-Politiken
Partizipation	Akteure: Einbindung von Stakeholdern in Entscheidungsprozessen	Governance-Modi & gesellschaftliche Sektoren
Reflexivität	“Policy learning”, u.a. durch Reflexion, Assessments und Evaluation von Politiken	Wissen (extern & intern generiert) und politisches Handeln
Langfristigkeit	Zeit bzw. zeitliche Perspektiven	

Prinzip der Integration	Um was geht es?	Was soll integriert werden?
Horizontale Integration	Sektoren: Politiken besser abstimmen (negativ & positiv)	Wirtschafts-, Sozial- und Umweltpolitiken
Vertikale Integration	Politische Räume: Politiken besser abstimmen	Lokale, regionale, nationale, EU-Politiken
Partizipation	Akteure: Einbindung von Stakeholdern in Entscheidungsprozessen	Governance-Modi & gesellschaftliche Sektoren
Reflexivität	“Policy learning”, u.a. durch Reflexion, Assessments und Evaluation von Politiken	Wissen (extern & intern generiert) und politisches Handeln
Langfristigkeit	Zeit bzw. zeitliche Perspektiven	Wahlzyklen und inter-generationeller Horizont

Integration wird oft als Bedrohung wahrgenommen,  
und zwar für:

- Kompetenz-, Macht- & Ressourcenverteilungen

# Politische Systeme definieren Grenzen und Verbindungen



Integration wird oft als Bedrohung wahrgenommen, und zwar für:

- Kompetenz-, Macht- & Ressourcenverteilungen
- Territorien bzw. Territorialansprüche



**“Durch die einfache Montage der Pfosten und Tore kann man in kürzester Zeit seine Zaunanlage aufstellen, ohne dabei spezielle Werkzeuge zu benutzen.”**





Integration wird oft als Bedrohung wahrgenommen,  
und zwar für:

- Kompetenz-, Macht- & Ressourcenverteilungen
- Territorien bzw. Territorialansprüche
- Status Quo, Stabilität (und Identität)

**Kriminelle  
Ausländer raus!**

2006: 75.904 nichtdeutsche Tatverdächtige in Baden-Württ.  
= 30,6% aller Straftaten wurden von Ausländern verübt  
Quelle: Landeskriminalamt Baden-Württemberg

**Mach' mit -  
WIR tun was!**

**NPD**  
Die Nationalen

[www.npd-bb.de](http://www.npd-bb.de)

Herausgeber: NPD-Regionalverband Böblingen-Stuttgart-Ludwigsburg  
V.i.S.d.P.: Janus Nowak, Seelenbinderstr. 42, 12555 Berlin, E.I.S.

**Volksinitiative  
für die Ausschaffung  
krimineller Ausländer**

**Sicherheit  
schaffen**

Mein Zuhause – Unsere Schweiz

**SCHWEIZER  
QUALITÄT  
SVP**  
Die Partei des Mittelstandes

„Sicherheit statt  
falscher Toleranz:  
Jetzt CDU!“

www.cdu-nrw.de

NRW **CDU**

NRW kommt wieder!

The image shows a political advertisement for the CDU in North Rhine-Westphalia (NRW). It features a close-up portrait of an elderly woman with short white hair and glasses, wearing a light-colored top and a multi-strand pearl necklace. She has a serious expression. Overlaid on the right side of the image is a white speech bubble with a red border containing the text: „Sicherheit statt falscher Toleranz: Jetzt CDU!“. Below the woman, there is a logo for NRW (North Rhine-Westphalia) and the CDU logo. At the bottom right, the text reads „NRW kommt wieder!“ and the website address „www.cdu-nrw.de“ is written vertically on the right side.

Integration wird oft als Bedrohung wahrgenommen,  
und zwar für:

- Kompetenz-, Macht- & Ressourcenverteilungen
- Territorien bzw. Territorialansprüche
- Status Quo, Stabilität (und Identität)
- **Werte, Interessen und Identität**



... ob Fußball, AKWs oder G8



Prinzip der Integration	Um was geht es?	Was soll integriert werden?
	besser &	Wirtschafts-, Sozial- und Umweltpolitiken
Vertikale	Politische Räume: Politiken	Lokale, regionale, nationale, EU-Politiken
	Stakeholder-Interessen	Governance-Modi & gesellschaftliche Sektoren
Reflexivität	Policy learning, u.a. durch Teile und Politiken	Wissen (extern & intern generiert) und politisches Handeln
Langfristigkeit	Zeithorizontliche	Wahlzyklen und inter- generationeller Horizont

Sachlich-politische Kompetenzen  
überschreiten  
& überschreiten lassen

Politische System-Kompetenzen  
überschreiten & überschreiten lassen

„Macht teilen“ und Kompromisse  
finden

„Wiss ma eh“-Arroganz &  
mangelnde Lern-Kultur

„Lieber den Spatz in der Hand als  
die Taube am Dach“

Governance-Herausforderungen Nachhaltiger Entwicklung  
sehen sich mit sehr grundsätzlichen **Widerständen gegen**  
**“Integration” im weiteren Sinn** konfrontiert

-

Treffen sich hier inter-disziplinäre Abstraktion und Praxis?